

1º TERMO ADITIVO AO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) Ipea/UnB nº 04/2023.

TERMO ADITIVO AO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizadores(a): Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada

Nome da autoridade competente: **Claudio Roberto Amitrano**

Número do CPF: XXX.408.837-XX

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Diretoria de Desenvolvimento Institucional - DIDES

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria nº 200, de 11 de abril de 2023, publicada no Diário Oficial da União Edição nº 70, Sessão 2, de 12 de abril de 2023.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 113601 - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: 113601 - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea.

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: **Universidade de Brasília- UnB**

Nome da autoridade competente: Prof.ª **Rozana Reigota Naves**

Número do CPF: xxx.614.311-xx

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Departamento de Administração (ADM) da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Gestão de Políticas Públicas (FACE)

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 22 de novembro de 2024, Edição 000, Seção 2, Página 1.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 154040/15257

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: Universidade de Brasília - UnB - Orgão/26261.

3. OBJETO DO TERMO ADITIVO AO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA:

O presente aditivo tem por objeto a prorrogação, por mais 7 (sete) meses, do Termo de Execução Descentralizada IPEA nº 04/2023, firmado em 22/12/2023, o qual já havia sido prorrogado por meio de "Prorrogação de Ofício" por mais 66 (sessenta e seis) dias, com término previsto para 29/04/2025. Dessa forma, a nova vigência do referido Termo será estendida até 29/11/2025. Adicionalmente, o valor do TED será alterado, passando de R\$ 541.920,00 (quinhentos e quarenta e um mil, novecentos e vinte reais) para R\$ 878.144,00 (oitocentos e setenta e oito mil, cento e quarenta e quatro reais).

Das Alterações:

Do TED:

5. VIGÊNCIA

O prazo de vigência deste Termo de Execução Descentralizada será de 23 (vinte e três) meses, contados a partir da data de sua assinatura, podendo ser prorrogado de acordo com o disposto no art. 10 do Decreto nº 10.426, de 2020

6. VALOR DO TED: R\$ 878.144,00

Do Plano de Trabalho

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED

Alterar o conteúdo, mantendo-o no escopo temático do TED, das entregas A12, A13 e A14, nos seguintes termos:

Entrega	De	Para
---------	----	------

A12	Realização de cálculo de capacidade instalada, disponível, efetiva e realizada, baseado nos dados de tempo para execução de cada tarefa.	Relatório composto pela revisão qualitativa dos três Macroprocessos Principais (contidos na EAP - A01).
A13	Apresentação final para a liderança e a equipe, destacando os resultados alcançados e as lições aprendidas	Relatório composto pela revisão qualitativa dos quatro Macroprocessos Transversais (contidos na EAP - A01).
A14	Encerramento do ciclo com uma reflexão sobre o processo e definição dos passos para o próximo ciclo	Relatório detalhado de cada etapa realizada do EAP-01, apresentando os resultados consolidados do projeto.

Inclusão de entregas, mantendo-se o escopo temático do Item 4, das entregas A15, A16 e A17, nos seguintes termos:

Entrega	Descrição
A15	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 1): o Processo de Orçamento e Finanças; o Processo de Capacitação de Pessoas.
A16	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 2): o Processo do Planejamento Estratégico; o Processo de Gestão de Dados e TI.
A17	Consolidar os resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.

Assim, propõe-se a alteração dos itens:

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED

METAS	DESCRIÇÃO
A01	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
A02	Revisão da Literatura sobre melhores práticas e tendências, em modelos de mapeamento de processos, na literatura de 2022 e 2023
A03	Diagnóstico e benchmarking em Think Tanks em mapeamento de processos.
A04	Definição do escopo de cada processo a ser mapeado, delimitando o início, meio e fim.
A05	Realização de entrevistas com os colaboradores envolvidos nos processos para entender como as atividades são realizadas.
A06	Criação de Quadro de Distribuição de Tarefas em formato de planilha, com mensuração de tempo para cada tarefa realizada em cada etapa do processo.
A07	Criação de fluxogramas para visualizar as etapas, sequências e decisões em cada processo.

A08	Realização de uma sessão de análise de causa e efeito para identificar possíveis causas de gargalos e oportunidades de melhoria.
A09	Criação de um mapa que visualize como os diferentes processos se interconectam e trocam informações entre as diretorias.
A10	Estabelecimento de um modelo de documentação padronizada para os processos, incluindo terminologias, fluxogramas e descrições.
A11	Realização de uma sessão de treinamento para compartilhar os mapas de processo com os colaboradores e explicar a importância do mapeamento.
A12	Relatório composto pela revisão qualitativa dos três Macroprocessos Principais (contidos na EAP - A01).
A13	Relatório composto pela revisão qualitativa dos quatro Macroprocessos Transversais (contidos na EAP - A01).
A14	Relatório detalhado de cada etapa realizada do EAP-01, apresentando os resultados consolidados do projeto.
A15	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 1): o Processo de Orçamento e Finanças; o Processo de Capacitação de Pessoas.
A16	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 2): o Processo do Planejamento Estratégico; o Processo de Gestão de Dados e TI.
A17	Consolidar os resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. O projeto inclui R\$106.534,91 devidos a UnB para custeio de suas despesas discricionárias a título de custos indiretos (exemplo: água, luz, telefone, terceirização etc.).

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Pela inclusão de novas metas (A15 a A17) e mudança das metas A12 a A14.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Alteração das metas A12 a A14

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
A12*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos principais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
Produto	Relatório composto pela revisão qualitativa dos três Macroprocessos Principais (contidos na EAP - A01).						
A13*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos transversais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
PRODUTO	Relatório composto pela revisão qualitativa dos quatro Macroprocessos Transversais (contidos na EAP - A01).						
A14*	Encerramento do Primeiro Ciclo de Mapeamento	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
	Relatório detalhado de cada						

PRODUTO	etapa realizada do EAP-01, apresentando os resultados consolidados do projeto.						
---------	--	--	--	--	--	--	--

*produtos alterados pelo aditivo

Inclusão de Metas A15 a A17

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
A15**	Implementação de modelos em dois processos iniciais: ● Orçamento e Finanças; ● Capacitação de Pessoas.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	14	17
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A16**	Implementação de modelos em dois processos adicionais: ● Processo do Planejamento Estratégico. ● Processo de Gestão de Dados e TI.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	16	19
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A17**	Consolidação dos resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.	Mês	4	8.108,00	32.432,00	19	23
PRODUTO	Relatório Final da Fase 3 e Apresentação para o Ipea.						

**produtos incluídos pelo aditivo

Assim, propõe-se a alteração dos itens:

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
A01	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)	Mês	1	19.900,36	19.900,36	1	2
PRODUTO	Relatório técnico da EAP						
A02	Revisão da Literatura sobre melhores práticas e tendências, em modelos de mapeamento de processos, na literatura de 2022 e 2023	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2
PRODUTO	Minuta do artigo de revisão da literatura						
A03	Diagnóstico e <i>benchmarking</i> em <i>Think Tanks</i> em mapeamento de processos.	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2
PRODUTO	Relatório técnico sobre <i>Think Tanks</i> em mapeamento de processos.						
A04	Definição do escopo de cada processo a ser mapeado,	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2

	delimitando o início, meio e fim.						
PRODUTO	Relatório técnico com o escopo dos macroprocessos do Ipea.						
A05	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito para os três processos principais.	Mês	4	17.305,74	69.222,94	3	7
PRODUTO	Relatório Técnico dos três processos principais, incluindo, QDT, análise de gargalos e oportunidades de melhoria.						
A06	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os três processos principais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	4	7
PRODUTO	Relatório técnico contendo o mapa integrado e modelo de documentação padronizada para os processos principais.						
A07	Realização de treinamento e cálculo de capacidade para os três processos principais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	4	7
PRODUTO	Relatório técnico de treinamento e avaliação de capacidade para os processos principais.						
A08	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11

	para os quatro processos transversais.						
PRODUTO	Relatório Técnico dos quatro processos transversais, incluindo, QDT, análise de gargalos e oportunidades de melhoria.						
A09	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os quatro processos transversais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11
PRODUTO	Relatório técnico contendo o mapa integrado e modelo de documentação padronizada para os processos transversais.						
A10	Realização de treinamento e cálculo de capacidade para os quatro processos transversais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11
PRODUTO	Relatório técnico de treinamento e avaliação de capacidade para os processos transversais.						
A11	Realização de uma sessão de treinamento para compartilhar os mapas de processo com os colaboradores e explicar a importância do mapeamento.	Mês	1	23.420,59	23.420,59	11	12
PRODUTO	Oficina metodológica						
A12*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos principais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
	Relatório composto pela						

Produto	revisão qualitativa dos três Macroprocessos Principais (contidos na EAP - A01).						
A13*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos transversais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
PRODUTO	Relatório composto pela revisão qualitativa dos quatro Macroprocessos Transversais (contidos na EAP - A01).						
A14*	Encerramento do Primeiro Ciclo de Mapeamento	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
PRODUTO	Relatório detalhado de cada etapa realizada do EAP-01, apresentando os resultados consolidados do projeto.						
A15**	Implementação de modelos em dois processos iniciais: ● Orçamento e Finanças; ● Capacitação de Pessoas.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	14	17
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A16**	Implementação de modelos em dois processos adicionais: ● Processo do Planejamento Estratégico. ● Processo de Gestão de Dados e TI.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	16	19
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A17**	Consolidação dos resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.	Mês	4	8.108,00	32.432,00	19	23

Obs.

*produtos alterados pelo aditivo
**produtos incluídos pelo aditivo

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO	
MÊS/ ANO	VALOR
fev/2024	R\$ 70.510,91
jul/2024	R\$ 471.409,09
mar/2025	R\$ 336.224,00
Total	R\$ 878.144,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO (original + aditivo) com custos indiretos
3.3.90.14	Diárias- Servidor Federal	R\$ 2.009,09
3.3.90.33	Passagens e despesas com locomoção	R\$ 2.000,00
3.3.90.18	Auxílio Financeiro a Estudante	R\$ 222.800,00
3.3.90.20	Auxílio Financeiro a Pesquisador	R\$ 544.800,00
3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 106.534,91
TOTAL A SER REPASSADO		R\$ 878.144,00

AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE

BENEFICIÁRIO	MODALIDADE	MESES/QUANT	VALOR UNITÁRIO R\$	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Abner Santos Belém	Bolsa Mestrado	12	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
Diogo Ribeiro da Fonseca	Bolsa Mestrado	3	R\$ 2.500,00	R\$ 7.500,00
Eduarda de Oliveira Pereira	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
Hannah França Salmen	Bolsa Graduação	9	R\$ 1.500,00	R\$ 13.500,00
Daniel Alves Oliveira	Bolsa Graduação	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00
Keilane Rodrigues	Bolsa Graduação	19	R\$ 1.100,00	R\$ 20.900,00
Michele Hironde Vieira Dorneles da Costa	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
Samuel Guerreiro Falleiros	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
Thiago Bittencourt De Vasconcelos Pereira	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
Vivian dos Santos Miranda	Bolsa Mestrado	12	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
Isabela Camargo de Paula	Bolsa Graduação	16	R\$ 1.500,00	R\$ 24.000,00
Alanna Estéfanne da Silva Reis	Bolsa Graduação	9	R\$ 1.000,00	R\$ 9.000,00
Eduarda de Oliveira Pereira	Bolsa Graduação	7	R\$ 1.500,00	R\$ 10.500,00
VALOR TOTAL				R\$ 222.800,00

AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADOR

BENEFICIÁRIO	MODALIDADE	MESES/QUANT.	VALOR UNIT. R\$
José Márcio Carvalho	Pesq. Sênior A	1	R\$10.000,00
Josivania Silva Farias	Pesq. Sênior A	12	R\$ 9.000,00
Renato Calhau Codá	Pesq. Desen. Inov. A	12	R\$ 8.500,00
Silvia Araújo dos Reis	Pesq. Sênior A	9	R\$ 10.000,00
Tiago Mota dos Santos	Apoio Téc. a PD&I B	12	R\$ 3.650,00
Vérica M. F. de Paula	Pesq. Desen. Inov. C	4	R\$ 4.000,00
Abner Santos Belém	Pesq. Desen. Inov. C	7	R\$ 4.000,00
Vivian dos Santos Miranda	Pesq. Desen. Inov. C	7	R\$ 4.000,00
Renato Calhau Codá	Pesq. Sênior A	7	R\$10.000,00
Tiago Mota dos Santos	Pesq. Sênior B	7	R\$ 7.000,00

VALOR TOTAL**SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA**

CUSTOS INDIRETOS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Custos indiretos UnB	R\$ 106.534,91	R\$ 106.534,91
TOTAL		R\$ 106.534,91

DIÁRIAS NACIONAIS

DIÁRIAS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Diárias	R\$ 2.009,09	R\$ 2.009,09
TOTAL		R\$ 2.009,09

PASSAGENS NACIONAIS

PASSAGENS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Passagens	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
TOTAL		R\$ 2.000,00

4. DA VIGÊNCIA

Este termo aditivo entrará em vigor a partir da data de sua assinatura pelos partícipes, e terá sua eficácia condicionada à publicação de seu extrato no sítio eletrônico oficial da Unidade Descentralizadora, no prazo de vinte dias, contado da data da assinatura, conforme disposto no art. 14 do Decreto nº 10.426, de 2020.

5. DA RATIFICAÇÃO

Ficam ratificadas as demais disposições do TED que não tenham sido alteradas por este Termo Aditivo.

6. PUBLICAÇÃO

O TED e seus eventuais termos aditivos, que impliquem em alteração de valor ou, ainda, ampliação ou redução de prazo para execução do objeto, serão assinados pelos partícipes e seus extratos serão publicados no sítio eletrônico oficial da Unidade Descentralizadora, no prazo de vinte dias, contado da data da assinatura, conforme disposto no art. 14 do Decreto nº 10.426, de 2020.

As Unidades Descentralizadora e Descentralizada disponibilizarão a íntegra do TED celebrado e do Plano de Trabalho atualizado em seus sítios eletrônicos oficiais no prazo a que se refere o caput.

7. ASSINATURAS

Local e data

CLAUDIO ROBERTO AMITRANO

Presidente - Substituto do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea
Responsável pela Unidade Descentralizadora

ROZANA REIGOTA NAVES
Reitora da Universidade de Brasília
Responsável pela Unidade Descentralizada

I- PLANO DE TRABALHO ao 1º Termo Aditivo TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Ipea/UnB Nº 04/2023

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizadores(a): Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada

Nome da autoridade competente: **Claudio Roberto Amitrano**

Número do CPF: XXX.408.837-XX

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Diretoria de Desenvolvimento Institucional - DIDES

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria nº 200, de 11 de abril de 2023, publicada no Diário Oficial da União Edição nº 70, Sessão 2, de 12 de abril de 2023.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 113601 - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: 113601 - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - Ipea.

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: **Universidade de Brasília- UnB**

Nome da autoridade competente: Prof.ª **Rozana Reigota Naves**

Número do CPF: xxx.614.311-xx

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Departamento de Administração (ADM) da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Gestão de Políticas Públicas (FACE)

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 22 de novembro de 2024, Edição 000, Seção 2, Página 1.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 154040/15257

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: Universidade de Brasília - UnB - Órgão/26261.

3. OBJETO:

O objeto geral do projeto envolve a análise da implementação do Business Process Management (BPM) nos processos internos do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), com a finalidade de otimizar e racionalizar os procedimentos existentes, aumentar a eficiência operacional e aprimorar a qualidade e a prontidão dos dados e análises econômicas fornecidos pelo Instituto, fortalecendo assim sua contribuição para a formulação de políticas públicas efetivas no Brasil. Para que este objetivo seja cumprido será necessário o alcance de três objetivos específicos: 1. Revisar a literatura atual sobre BPM para identificar metodologias e práticas de gestão de processos eficazes em organizações modernas. 2. Diagnosticar e analisar os processos internos do Ipea, identificando ineficiências e propondo um modelo otimizado de processo. 3. Elaborar um plano de implementação de BPM no Ipea, incluindo automação, capacitação de colaboradores e mecanismos de monitoramento e avaliação. 4. Realizar um benchmarking das melhores práticas de BPM adotadas por empresas líderes de mercado e outras instituições públicas, para comparar, avaliar e adaptar abordagens relevantes ao contexto do Ipea.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

METAS	DESCRIÇÃO
Ciclo 0: Preparação do projeto	
A01	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
	Revisão da Literatura sobre melhores práticas e tendências,

A02	em modelos de mapeamento de processos, na literatura de 2022 e 2023
A03	Diagnóstico e <i>benchmarking</i> em <i>Think Tanks</i> em mapeamento de processos.
A04	Definição do escopo de cada processo a ser mapeado, delimitando o início, meio e fim.
Ciclo 1: Três Processos Principais (Macroprocessos: 1º) Estudos e Pesquisas; 2º) Assessoramento Governamental; 3º) Avaliação de Políticas Públicas)	
A05	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito para os três processos principais.
A06	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os três processos principais.
A07	Realização de treinamento e cálculo de capacidade produtiva para os três processos principais.
Ciclo 2: Quatro Processos Transversais (1) Contratação de Projetos; 2) Contratação de equipe; 3) processo editorial; 4) processo de divulgação)	
A08	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito para os quatro processos transversais.
A09	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os quatro processos transversais.
A10	Realização de treinamento e cálculo de capacidade produtiva para os quatro processos transversais.
Ciclo 3: Macroprocessos Revisitados	
A11	Realização de uma sessão de treinamento para compartilhar os mapas de processo com os colaboradores e explicar a importância do mapeamento.
A12	Revisão qualitativa dos três macroprocessos principais de acordo com a nova estrutura de entregas
A13	Revisão qualitativa dos três macroprocessos transversais de acordo com a nova estrutura de entregas
A14	Encerramento do ciclo com uma reflexão sobre o processo e definição dos passos para o próximo ciclo.
Ciclo 4: Mapeamento dos Novos Processos	
A15	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 1): o Processo de Orçamento e Finanças; o Processo de Capacitação de Pessoas.
	Aplicação nos Novos Processos (Parcial 2):

A16	o Processo do Planejamento Estratégico; o Processo de Gestão de Dados e TI.
A17	Consolidar os resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

Este projeto de mapeamento de processos surge como uma iniciativa estratégica, fundamentada em análises internacionais das melhores práticas adaptadas à realidade brasileira. A proposta visa alinhar-se com as metas do Governo Brasileiro para otimizar a gestão pública, promovendo eficiência e prestação de serviços de qualidade.

Ao abranger de maneira abrangente os processos organizacionais, busca-se não apenas compreender, mas otimizar essas operações, contribuindo para a formulação e implementação sustentável de políticas públicas. A expectativa é que a implementação ágil do planejamento de mapeamento de processos, utilizando melhores práticas e tecnologias emergentes, não só aumente a eficiência operacional, mas também permita uma adaptação rápida às demandas em constante evolução.

Socialmente, o impacto é significativo, proporcionando à sociedade serviços públicos mais inovadores, simplificados e eficientes. Estrategicamente, o desenvolvimento do ciclo completo de pesquisa aplicada promoverá uma governança mais efetiva.

Academicamente, o projeto é inovador, abrindo oportunidades de pesquisa desde a graduação até o doutorado. A colaboração entre o IPEA e a UnB permitirá a disseminação de conhecimento entre as equipes, fortalecendo práticas internas e contribuindo para a produção de materiais científicos que possam servir de referência a outras organizações públicas.

Em síntese, este projeto de mapeamento de processos é uma resposta concreta às demandas sociais, estratégicas e acadêmicas, convergindo esforços para uma gestão pública mais eficiente, transparente e adaptável às necessidades da sociedade e do governo.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

- () Sim
(x) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

- () Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.
() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.
(x) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

- (x) Sim
() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

- O projeto inclui R\$ 106.534,91 devidos a UnB para custeio de suas despesas discricionárias a título de custos indiretos (exemplo: água, luz, telefone, terceirização e etc.).

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
A01	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)	Mês	1	19.900,36	19.900,36	1	2
PRODUTO	Relatório técnico da EAP						
	Revisão da Literatura sobre						

A02	melhores práticas e tendências, em modelos de mapeamento de processos, na literatura de 2022 e 2023	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2
PRODUTO	Minuta do artigo de revisão da literatura						
A03	Diagnóstico e <i>benchmarking</i> em <i>Think Tanks</i> em mapeamento de processos.	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2
PRODUTO	Relatório técnico sobre <i>Think Tanks</i> em mapeamento de processos.						
A04	Definição do escopo de cada processo a ser mapeado, delimitando o início, meio e fim.	Mês	1	19.411,50	19.411,50	1	2
PRODUTO	Relatório técnico com o escopo dos macroprocessos do Ipea.						
A05	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito para os três processos principais.	Mês	4	17.305,74	69.222,94	3	7
PRODUTO	Relatório Técnico dos três processos principais, incluindo, QDT, análise de gargalos e oportunidades de melhoria.						
A06	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os três processos principais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	4	7
PRODUTO	Relatório técnico contendo o mapa integrado e modelo de documentação padronizada						

	para os processos principais.						
A07	Realização de treinamento e cálculo de capacidade para os três processos principais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	4	7
PRODUTO	Relatório técnico de treinamento e avaliação de capacidade para os processos principais.						
A08	Realização de entrevistas, criação de Quadro de Distribuição de Tarefas, fluxogramas e análise de causa e efeito para os quatro processos transversais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11
PRODUTO	Relatório Técnico dos quatro processos transversais, incluindo, QDT, análise de gargalos e oportunidades de melhoria.						
A09	Criação de mapa de integração e estabelecimento de modelo de documentação padronizada para os quatro processos transversais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11
PRODUTO	Relatório técnico contendo o mapa integrado e modelo de documentação padronizada para os processos transversais.						
A10	Realização de treinamento e cálculo de capacidade para os quatro processos transversais.	Mês	3	17.539,71	52.619,13	8	11
PRODUTO	Relatório técnico de treinamento e avaliação de capacidade para os processos						

	transversais.						
A11	Realização de uma sessão de treinamento para compartilhar os mapas de processo com os colaboradores e explicar a importância do mapeamento.	Mês	1	23.420,59	23.420,59	11	12
PRODUTO	Oficina metodológica						
A12*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos principais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
Produto	Relatório composto pela revisão qualitativa dos três Macroprocessos Principais (contidos na EAP - A01).						
A13*	Revisão qualitativa dos três macroprocessos transversais de acordo com a nova estrutura de entregas	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
PRODUTO	Relatório composto pela revisão qualitativa dos quatro Macroprocessos Transversais (contidos na EAP - A01).						
A14*	Encerramento do ciclo com uma reflexão sobre o processo e definição dos passos para o próximo ciclo.	Mês	2	18.007,66	36.015,32	12	14
PRODUTO	Relatório detalhado de cada etapa realizada do EAP-01, apresentando os resultados consolidados do projeto e os próximos passos.						
	Implementação de modelos em dois processos						

A15**	iniciais: ● Orçamento e Finanças; ● Capacitação de Pessoas.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	14	17
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A16**	Implementação de modelos em dois processos adicionais: ● Processo do Planejamento Estratégico. ● Processo de Gestão de Dados e TI.	Mês	3	50.632,00	151.896,00	16	19
PRODUTO	Relatório de Implementação e Fluxogramas Validados.						
A17**	Consolidação dos resultados da Fase 3 em um relatório final com validações e aprendizados obtidos.	Mês	4	8.108,00	32.432,00	19	23
PRODUTO	Relatório Final da Fase 3 e Apresentação para o Ipea.						

Obs.

*produtos alterados pelo aditivo

**produtos incluídos pelo aditivo

10. DETALHAMENTO DE RECURSOS E CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO	
MÊS/ ANO	VALOR
fev/2024	R\$ 70.510,91
jul/2024	R\$ 471.409,09
mar/2025	R\$ 336.224,00
Total	R\$ 878.144,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO (original + aditivo) com custos indiretos
3.3.90.14	Diárias- Servidor Federal	R\$ 2.009,09
3.3.90.33	Passagens e despesas com locomoção	R\$ 2.000,00
3.3.90.18	Auxílio Financeiro a Estudante	R\$ 222.800,00
3.3.90.20	Auxílio Financeiro a Pesquisador	R\$ 544.800,00

3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 106.534,91
TOTAL A SER REPASSADO		R\$ 878.144,00

AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE				
BENEFICIÁRIO	MODALIDADE	MESES/QUANT	VALOR UNITÁRIO R\$	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Abner Santos Belém	Bolsa Mestrado	12	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
Diogo Ribeiro da Fonseca	Bolsa Mestrado	3	R\$ 2.500,00	R\$ 7.500,00
Eduarda de Oliveira Pereira	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
Hannah França Salmen	Bolsa Graduação	9	R\$ 1.500,00	R\$ 13.500,00
Daniel Alves Oliveira	Bolsa Graduação	10	R\$ 1.500,00	R\$ 15.000,00
Keilane Rodrigues	Bolsa Graduação	19	R\$ 1.100,00	R\$ 20.900,00
Michele Hironde Vieira Dorneles da Costa	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
Samuel Guerreiro Falleiros	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
Thiago Bittencourt De Vasconcelos Pereira	Bolsa Graduação	12	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
Vivian dos Santos Miranda	Bolsa Mestrado	12	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
Isabela Camargo de Paula	Bolsa Graduação	16	R\$ 1.500,00	R\$ 24.000,00
Alanna Estéfanne da Silva Reis	Bolsa Graduação	9	R\$ 1.000,00	R\$ 9.000,00
Eduarda de Oliveira Pereira	Bolsa Graduação	7	R\$ 1.500,00	R\$ 10.500,00
VALOR TOTAL				R\$ 222.800,00

AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADOR				
BENEFICIÁRIO	MODALIDADE	MESES/QUANT.	VALOR UNIT. R\$	VALOR TOTAL (original + aditivo)
José Márcio Carvalho	Pesq. Sênior A	1	R\$10.000,00	R\$ 10.000,00
Josivania Silva Farias	Pesq. Sênior A	12	R\$ 9.000,00	R\$ 108.000,00
Renato Calhau Codá	Pesq. Desen. Inov. A	12	R\$ 8.500,00	R\$ 102.000,00
Silvia Araújo dos Reis	Pesq. Sênior A	9	R\$ 10.000,00	R\$ 90.000,00
Tiago Mota dos Santos	Apoio Téc. a PD&I B	12	R\$ 3.650,00	R\$ 43.800,00
Vérica M. F. de Paula	Pesq. Desen. Inov. C	4	R\$ 4.000,00	R\$ 16.000,00
Abner Santos Belém	Pesq. Desen. Inov. C	7	R\$ 4.000,00	R\$ 28.000,00
Vivian dos Santos Miranda	Pesq. Desen. Inov. C	7	R\$ 4.000,00	R\$ 28.000,00
Renato Calhau Codá	Pesq. Sênior A	7	R\$ 10.000,00	R\$ 70.000,00
Tiago Mota dos Santos	Pesq. Sênior B	7	R\$ 7.000,00	R\$ 49.000,00
VALOR TOTAL				R\$ 544.800,00

SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA		
CUSTOS INDIRETOS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Custos indiretos UnB	R\$ 106.534,91	R\$ 106.534,91
TOTAL		R\$ 106.534,91

DIÁRIAS NACIONAIS		
DIÁRIAS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)

Diárias	R\$ 2.009,09	R\$ 2.009,09
TOTAL		R\$ 2.009,09

PASSAGENS NACIONAIS		
PASSAGENS	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL (original + aditivo)
Passagens	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
TOTAL		R\$ 2.000,00

12. PROPOSIÇÃO

Local e data

CLAUDIO ROBERTO AMITRANO
 Presidente - Substituto
 INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA - IPEA
 Responsável pela Unidade Descentralizadora

13. APROVAÇÃO

Local e data

ROZANA REIGOTA NAVES
 Reitora da Universidade de Brasília
 Responsável pela Unidade Descentralizada

 Documento assinado eletronicamente por **Rozana Reigota Naves, Usuário Externo**, em 27/03/2025, às 16:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

 Documento assinado eletronicamente por **Claudio Roberto Amitrano, Presidente Substituto**, em 27/03/2025, às 17:30, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

 A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.ipea.gov.br/processoeletronico/conferir> informando o código verificador **0692868** e o código CRC **831E72F5**.