

ATA DA DÉCIMA OITAVA REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA DE PROJETOS, CONVÊNIOS, CONTRATOS E INSTRUMENTOS CORRELATOS DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA (CAPRO), realizada em doze de abril de dois mil e dezenove, às nove horas e dez minutos, na sala do conselho no prédio do Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico, na Universidade de Brasília, com a presença dos seguintes membros: Maria Emília Machado Telles Walter (Presidente); Adalene Moreira Silva (Decana de Pós-Graduação); Antônio César Pinho Brasil Júnior (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Exatas e da Terra); Gustavo Adolfo Sierra Romero (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências da Vida); João Bosco Crema Júnior (Diretor de Apoio a Projetos Acadêmicos); José Manoel Morales Sánchez (Vice-Presidente e membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Humanas e Sociais I); Maria Lucilia dos Santos (Decana de Administração); Reinaldo José de Miranda Filho (membro do Conselho Universitário, representante titular dos *campi*); Rozana Reigota Naves (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Humanas e Sociais I); Sandro Augusto Pavlik Haddad (membro do Conselho Universitário, representante titular dos *campi*); Sérgio Antônio Andrade de Freitas (Decano de Ensino e de Graduação); Suélia de Siqueira Rodrigues Fleury Rosa (representante suplente da Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação); Thiago Gehre Galvão (representante titular da Câmara de Extensão). **Ausências justificadas:** Francisco Ricardo Cunha (representante titular da Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação); Maria Regina Fernandes de Oliveira (representante titular da Câmara de Ensino e de Graduação); Renato Tarciso Barbosa de Sousa (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Humanas e Sociais II); Roberta Mary Vidotti (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Exatas e da Terra); Sílvia Ribeiro de Souza (representante titular da Câmara de Extensão). **Ausências:** Eduardo Tadeu Vieira (membro do Conselho Universitário, representante titular da área de Ciências Humanas e Sociais II); Olgamir Amância Ferreira (Decana de Extensão). **Convidados:** Cláudia Naves David Amorim (Diretora de Pesquisa); Danilo Caixeta Gomes (Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos – Finatec); Eder Rone Castro dos Santos (Decanato de Extensão); Edson Paulo da Silva (Diretor-Presidente da Finatec); Gustavo Abrantes Condeixa (Superintendente da Finatec); Maíra Rocha Santos (Assessora de Comunicação da Finatec). Dando início à ordem do dia, seguimos aos **ITENS DE PAUTA: 1) Informes: não houve 2) Aprovação das atas da 15ª, 16ª e 17ª Reuniões Ordinárias. Retirado de pauta. 3) Visita de representantes da Finatec: (3.1) O Diretor-Presidente da Finatec, Prof. Edson, apresentou os quatro desafios para a gestão 2015-2019, a saber: reequilíbrio financeiro, estabilidade jurídica, qualidade dos serviços e resgate da imagem e da governança institucional. Apresentou as providências que a fundação tomou para sanar as inconsistências, tais como aumento de receita por meio de credenciamento a outras instituições, cálculo das despesas necessárias para dar suporte a cada projeto (despesas operativas e administrativas), fortalecimento da relação com a UnB, criação de cursos e programas (“Academia Finatec”), resolução de pendências junto ao Ministério Público, contratação de funcionários capacitados na área jurídica, adoção de programas de *compliance* e governança, modernização do plano de cargos e salários, programa de avaliação de desempenho e de capacitação do corpo técnico, ações de melhoria no clima organizacional, criação de gerências de recursos humanos, de tecnologia da informação e de cursos, avaliação dos riscos potencialmente assumidos pela fundação de apoio, revisão do código de ética e de conduta, ações direcionadas para obtenção do selo Pró-Ética. Em seguida, apresentou os números da Finatec em 2018: foram 214 projetos geridos, totalizando R\$ 372.218.238,56 (trezentos e setenta e dois milhões e duzentos e dezoito mil e duzentos e trinta e oito reais e cinquenta e seis centavos). Houve participação de mais de 400 bolsistas e foram contempladas 33 unidades da UnB. Estima-se que a Finatec tenha apoiado a UnB em quase R\$ 23.000.000,00 (vinte e três mil reais) em projetos (diferença entre o que foi arrecadado e o que foi efetivamente repassado à fundação em forma de despesas operacionais e administrativas). O valor total de ressarcimento à FUB foi de aproximadamente R\$ 3.500.000,00 (três milhões e quinhentos mil reais). Foram realizadas doações na ordem de R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais). Acrescentou que foram realizados 157 eventos e que R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) foram aplicados em apoio à UnB na Semana Universitária, no Inovatec, no Prêmio Parceiro da Imprensa e em outras ações; na locação de espaços para a UnB, aportou recursos na ordem de R\$ 244.000,00 (duzentos e quarenta e quatro mil reais). A**

Finatec aplicou aproximadamente R\$ 168.000,00 (cento e sessenta e oito mil reais) em editais para apoio à participação em eventos e congressos. Em termos de cursos, foram 16 apoiados, totalizando mais de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais). O apoio à UnB foi na ordem de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), diferença entre o que foi arrecadado e o que foi efetivamente repassado à fundação em forma de despesas operacionais e administrativas. Em termos de cursos próprios (“Academia Finatec”), foram 2 cursos realizados e 50 bolsas concedidas. As metas para o futuro são concluir os novos credenciamentos negociados, o projeto e-Finatec e o programa de *compliance* e consolidar o programa de governança e *compliance*, o programa de avaliação por desempenho, o programa “Academia Finatec” e o programa de prospecção ativa. **(3.2)** O Prof. Antônio Brasil informou que o Conselho Fiscal da Finatec é composto por 3 pessoas com prática em contabilidade e que este Conselho precisa ser fortalecido. **(3.3)** A Prof.<sup>a</sup> Lucilia externou preocupação com a execução financeira e do objeto nos projetos; reforçou a importância de evitar a realização de atividades sem a devida cobertura processual e de observar as normas para contratação de pessoal; questionou sobre a existência de indicadores de avaliação das atividades da fundação; pediu à Finatec acesso às informações sobre as formas de contratação de pessoal e sobre como são feitas as retribuições em alguns projetos; e indagou porque ainda se estabelece, no plano de trabalho, repasses da FUB à fundação com valores elevados em cada parcela, já que existem diretrizes para que os repasses ocorram somente mediante relatórios parciais de execução. O Diretor-Presidente da Finatec solicitou que a UnB entre em contato imediatamente com a fundação sempre que for detectada qualquer situação que possa futuramente ser questionada pelos setores internos da Universidade ou pelos órgãos de controle. Afirmou, ainda, que a Finatec está passando por uma reformulação de cultura organizacional, trabalhando na padronização de procedimentos e no alinhamento com a UnB. O Superintendente da Finatec, Sr. Gustavo Condeixa, informou que a Finatec está trabalhando fortemente na resolução de todos os problemas administrativos e jurídicos da fundação e que, para assegurar que as contratações sejam feitas de maneira correta, foi criada uma gerência de recursos humanos para cuidar dos processos de seleção, garantindo sua publicidade. Sobre os indicadores de avaliação, informou que os relatórios de gestão são feitos de acordo com os indicadores e parâmetros recomendados pelo Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (Confies). Informou, ainda, que os repasses da FUB à fundação de apoio são feitos de acordo com cronograma determinado no plano de trabalho contido no contrato entre FUB e Finatec. Indicou que, muitas vezes, os órgãos de controle questionam o volume dos repasses às fundações de apoio porque são feitos mediante assinatura de contrato, situação na qual os recursos devem ser repassados à medida que o serviço é prestado. Sugeriu que o instrumento celebrado entre a FUB e a Finatec poderia ser de outra natureza que não a de um contrato (e.g. convênio). **(3.2)** A Prof.<sup>a</sup> Cláudia propôs que fossem estabelecidos critérios para os casos em que possa ocorrer isenção das despesas operacionais e administrativas ou da taxa de locação de espaços, para que haja maior transparência e para que mais pessoas saibam das opções e dos requisitos para tal. O Prof. Edson informou que, se o orçamento do evento contemplar recursos suficientes para a taxa de locação dos espaços, ocorre o pagamento; se não houver, aplica-se desconto de 20% e se, ainda assim, não for possível, a Finatec oferece a isenção da taxa. Reforçou que a Finatec não pode patrocinar eventos, a não ser por meio de editais. **(3.3)** O Prof. Reinaldo informou que a FUP tem dois projetos de grande vulto em execução no momento com a Finatec e agradeceu a disponibilidade da Finatec. **(3.4)** O Prof. Gustavo Romero sugeriu que a mudança na cultura organizacional informada pelo Diretor-Presidente da Finatec pode não ter chegado ao conhecimento de toda a Universidade e que é importante deixar claro no que consiste esse novo espírito da fundação de apoio, deixando transparentes aos usuários as estratégias para realização da mudança na cultura organizacional. Posicionou-se desfavorável ao engessamento das tentativas de dar agilidade à execução dos projetos e de otimizar os recursos financeiros e as negociações. Indagou como podem ser avaliados os riscos assumidos quando a fundação de apoio capta recursos do mercado e apoia outras instituições. O Prof. Edson informou que apoiar outras instituições não acarreta, necessariamente, em maior risco para a fundação de apoio e que a Finatec criou a gerência de recursos humanos para avaliar as necessidades de recrutamento, seleção e treinamento de pessoal face aos compromissos assumidos pela fundação. **(3.5)** O Prof. Antônio Brasil informou que está ocorrendo renovação da Direção da Finatec e que o momento de transição é importante. Sugeriu que houvesse melhoria nos serviços prestados (compras, contratação de pessoal etc.) para não penalizar o usuário, sempre se atentando ao cumprimento das legislações pertinentes. **(3.6)** A Prof.<sup>a</sup> Cláudia expressou que o único modelo viável de universidade pública atualmente é aquele que faz a execução de projetos nas fundações de apoio. Afirmou que, em

nível de administração superior, essa relação entre a FUB e a Finatec já é forte e que o foco deve ser fortalecer esses laços com as outras instâncias da administração da UnB. **(3.7)** O Prof. Sandro reforçou a importância de retirar da agência de inovação da UnB o caráter de fundação de apoio, para aumentar as atividades das fundações de apoio credenciadas e para reforçar o foco de inovação da agência. Questionou sobre os projetos que devem obrigatoriamente ser executados na UnB e os que podem ser executados nas fundações de apoio (e.g. Lei de Informática). Reforçou, ainda, que a Finatec pode trazer contribuições na formulação da política de inovação da UnB. A Presidente informou que já existe uma comissão trabalhando na política de inovação. Com relação à Lei de Informática, a UnB ainda não tem um modelo definido para os projetos nesse escopo. No entanto, já existe um modelo para prestação de serviço tecnológico. **(3.8)** De acordo com a Prof.<sup>a</sup> Lucilia, o Fórum de Pró-Reitores de Planejamento e Administração (Forplad) informou que a Confies está trabalhando em conjunto com os órgãos de controle para sanar problemas das fundações de apoio na execução de projetos. **4)** Processo n.º 23106.115729/2017-53. Retirado de pauta. **5)** Processo n.º 23106.146461/2018-82. Termo de execução descentralizada a ser celebrado entre a Fundação Universidade de Brasília (FUB) e o Tribunal Superior Eleitoral (TSE), no valor de R\$ 2.821.062,91 (dois milhões, oitocentos e vinte e um mil, sessenta e dois reais e noventa e um centavos), para o desenvolvimento e a implementação de metodologia de dimensionamento da força de trabalho referencial para a Justiça Eleitoral Brasileira, a ser conduzido pelo Centro de Estudos em Regulação de Mercados da FACE (Cerme), da Universidade de Brasília. Unidade interessada: FACE. Relatora: Maria Regina Fernandes de Oliveira. **DELIBERAÇÃO:** aprovado por unanimidade. **6)** Processo n.º 23106.094875/2018-19. Retirado de pauta. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às doze horas, da qual eu, Alice Cidade da Silva Ferraz, Secretária da CAPRO, lavrei a presente ata, aprovada na 19ª Reunião Ordinária, realizada em 26/04/2019 e subscrita por mim e pela Presidente da CAPRO.

Maria Emília Machado Telles Walter  
Presidente da CAPRO

Alice Cidade da Silva Ferraz  
Secretária da CAPRO



Documento assinado eletronicamente por **Maria Emilia Machado Telles Walter, Presidente da Câmara de Projetos, Convênios, Contratos e Instrumentos Correlatos**, em 04/05/2019, às 11:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento na Instrução da Reitoria 0003/2016 da Universidade de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Alice Cidade da Silva Ferraz, Secretário(a) da Câmara de Projetos, Convênios, Contratos e Instrumentos Correlatos**, em 06/05/2019, às 10:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento na Instrução da Reitoria 0003/2016 da Universidade de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.unb.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.unb.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **3789988** e o código CRC **893A39C5**.