



AGÊNCIA ESPACIAL BRASILEIRA

Processo nº 01350.000130/2022-59

PLANO DE TRABALHO**TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) Nº 000130/2022 (TRANSFEREGOV Nº 935882)****1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA****a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Órgão ou entidade descentralizadora: Agência Espacial Brasileira - AEB

Autoridade competente: MARCO ANTONIO CHAMON

Número do CPF: ***.880.448-**

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 29 de junho de 2023, publicado no Diário Oficial da União de 30 de junho de 2023, Edição 123, Seção 2, página 1 (SEI nº 0317400).

b) UNIDADE GESTORA (UG) SIAFI:Unidade Gestora que descentralizará o crédito: **203001/20402**.

Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Diretoria de Planejamento, Orçamento e Administração.

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**a) Unidade Descentralizada e Responsável:**

Órgão ou entidade descentralizada: Universidade de Brasília - UnB

Autoridade competente: ROZANA REIGOTA NAVES

Número do CPF: ***.614.311-**

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 22 de novembro de 2024, publicado no Diário Oficial da União do mesmo dia, Edição 225-A, Seção 2 - Extra A, página 1 (0317399).

b) UNIDADE GESTORA (UG) SIAFI:Unidade Gestora que receberá o crédito: **154040 / 15257**.

Unidade Gestora Responsável pela execução do objeto do TED: Centro de Estudos Avançados de Governo e Administração Pública.

3. OBJETO

O presente Plano de Trabalho tem por objeto o desenvolvimento de pesquisas na área de Planejamento Estratégico e Gestão de Processos, com foco no setor espacial de países periféricos (em especial o Brasil), por meio da cooperação técnica entre o CEAG-UnB e a AEB. A finalidade é revisar, mapear e redesenhar processos internos da AEB, de forma convergente ao ciclo do Plano Estratégico da Agência, visando auxiliar a implementação do mapa estratégico institucional e o alinhamento aos Programa Espacial Brasileiro - PEB, Programa Nacional de Atividades Espaciais - PNAE, Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais - PNDAE, Política Nacional de Espaço - PNE e Plano Plurianual - PPA.

4. DESCRIÇÃO DAS METAS E AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED, POR MEIO DESTES PLANO DE TRABALHO

O presente Plano de Trabalho revisado contempla a readequação das metas, prazos de entrega e marcos de acompanhamento do Projeto de Mapeamento e Redesenho de Processos da AEB, objeto do TED nº 000130/2022 (0176295), a ser executado pela UnB, em cooperação técnica com a AEB.

O Projeto de Mapeamento e Redesenho de Processos da AEB tem as seguintes metas:

Meta 1: Mapeamento de Processos Internos da AEB.

Meta 2: Proposta de Redesenho dos Processos Internos da AEB.

Meta 3: Pesquisa sobre Teletrabalho.

Meta 4: Pesquisas sobre Dimensionamento da Força de Trabalho.

Meta 5: Ciclo de Capacitação Interna.

Meta 6: Documentos Finais.

O escopo desta readequação abrange a atualização das metas e produtos originalmente pactuados, que permanecem pendentes de finalização.

Para o atingimento de cada meta pactuada, o Plano de Trabalho encontra-se organizado em etapas que deverão ser concluídas dentro do prazo acordado, em conformidade com o cronograma atualizado. Qualquer atraso, adiamento ou cancelamento requer apresentação de solicitação devidamente justificada.

A execução das etapas, atividades e a correspondente aplicação dos recursos devem ater-se estritamente ao objeto do TED. Eventuais demandas não previstas deverão ser tratadas entre as partes, em comum acordo, com correspondente atualização deste Plano.

O quadro a seguir apresenta o escopo atualizado do Plano de Trabalho, com as metas, atividades e produtos a serem desenvolvidos durante a vigência do TED nº 000130/2022. O desenvolvimento da execução será aferido pela aprovação dos marcos de acompanhamento estabelecidos para cada etapa.

META/ETAPAS	REPRESENTAÇÃO DA ETAPA NA META	CUSTO ASSOCIADO (R\$)	TIPO DE AÇÃO	MARCO DE ACOMPANHAMENTO
META 1 - MAPEAMENTO DE PROCESSOS INTERNOS DA AEB.				
Etapa 1. Identificação dos processos da organização.	33,33%	122.916,67	Pesquisa metodológica qualitativa e/ou quantitativa.	Relatório da Etapa 1 (Relação de processos AS IS e TO Be que foram levantados de todas as unidades da AEB, observada a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).
Etapa 2. Mapeamento da estrutura de setores da organização.	33,33%	122.916,67	Análise documental.	Relatório da etapa 2 (Relação das unidades da AEB, de acordo com a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).
Etapa 3. Mapeamento da Arquitetura de Processos da Organização.	33,34%	122.916,66	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	Relatório da etapa 3 (Mapa da arquitetura de processos da estrutura da AEB, além dos desenhos no Bizagi).
Subtotal (R\$)		368.750,00		
META 2 - PROPOSTA DE REDESENHO DOS PROCESSOS INTERNOS DA AEB				
Etapa 1. Proposição de Melhoria dos Processos da Organização.	16,67%	61.458,33	Pesquisa metodológica qualitativa e/ou quantitativa.	Relatório da Etapa 1 (Sugestão de melhoria a partir da versão TO BE em texto organizado em tópicos).
Etapa 2. Remodelagem dos Processos da Organização.	16,67%	61.458,33	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	Relatório da Etapa 2 (Descrever as alterações entre as versões AS IS e TO BE).
Etapa 3. Detalhamento dos Processos Modelados.	16,67%	61.458,33	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	Manual de Gestão de Processos da AEB (Entregar o manual concluído, contendo os processos modelados das unidades da AEB, de acordo com a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).
Etapa 4. Procedimento Operacional Padrão.	16,67%	61.458,33	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	Relatório da Etapa 4 (Descrição das atividades que compõem cada fluxograma).
Etapa 5. Capacitação por setores para implementação da modelagem dos processos.	16,65%	61.458,33	Encontros de Capacitação para os colaboradores da AEB.	Duas capacitações, de seis horas, para 20 colaboradores que a AEB indicar. (Há registro nos autos que a seriam duas capacitações, sendo que uma já ocorreu).
Etapa 6. Proposição de Normativa Interna para Gestão de Processos.	16,67%	61.458,35	Definição dos procedimentos para gestão de processos.	Proposta de Normativa Interna para Gestão de Processos.
Subtotal (R\$)		368.750,00		
META 3 - PESQUISA SOBRE TELETRABALHO				
Etapa 1. Aplicação de Modelo para análise da produtividade	100%	368.750,00	Pesquisa com metodologia voltada à	Relatório da pesquisa, contendo a descrição da metodologia adotada, os

do trabalho com foco no Teletrabalho.			coleta, análise e elaboração de proposições científicas aplicadas à AEB, com utilização de abordagem qualitativa, incluindo entrevistas e questionário estruturado com escala.	resultados da coleta e análise de dados e as proposições científicas aplicadas à AEB, contemplando a abordagem qualitativa.
Subtotal (R\$)		368.750,00		
META 4 - PESQUISAS SOBRE DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO				
Etapa 1. Aplicação de Modelo para dimensionamento da força de trabalho da AEB.	100%	368.750,00	Sistemática para realização de estudo científico com foco na Força de Trabalho.	Relatório da etapa 1. (Aplicação dos dados fornecidos pela AEB ao modelo proposto pelos pesquisadores).
Subtotal (R\$)		368.750,00		
META 5 - CICLO DE CAPACITAÇÃO INTERNA				
Etapa 1. Gerenciamento de Processos de Negócio (BPM).	14,28%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 2. Gestão por Resultados.	14,28%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 3. Notação BPMN (Business Process Modeling Notation).	14,32%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 4. Bizagi	14,28%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 5. Negociação de Conflitos.	14,28%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 6. Comunicação Institucional.	14,28%	6.428,57	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Etapa 7. Gestão do Conhecimento.	14,28%	6.428,58	Capacitação para os colaboradores da AEB.	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.
Subtotal (R\$)		45.000,00		
META 6 - DOCUMENTOS FINAIS				
Etapa 1. Relatório Final consolidado.	100%	375.750,00	Resumo e avaliação de todos os produtos entregues ao longo do projeto, acrescidos de reflexões e ponderações finais.	Relatório Final consolidado, contendo, dentre outros: a) o resumo do desenvolvimento de cada meta do Projeto; b) a descrição e avaliação dos resultados alcançados; c) as principais ações executadas; d) os impactos do projeto; e) os desafios e problemas identificados durante a execução; f) as lições aprendidas; e g) as sugestões de próximos passos.
Subtotal (R\$)		375.750,00		
Total do Projeto (R\$)		1.895.750,00		

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA ESTE PLANO DE TRABALHO

Este documento justifica-se pela necessidade de incorporar melhorias propostas pelo Plano nº 0322172, identificadas a partir do Relatório de Avaliação nº 0319609, visando aprimorar a execução de um projeto considerado estratégico pela AEB para o fortalecimento da governança, a racionalização de processos internos e a consolidação de uma gestão orientada a resultados.

A revisão foi motivada pelo disposto no Terceiro Termo Aditivo do TED nº 000130/2022 (0319549), firmado entre AEB e a UnB em 28 de janeiro de 2025, com base na Nota Técnica nº 1/2025/ASSDPOA/DPOA (0319608), que estabeleceu a readequação do plano original (0263368) do Projeto de Mapeamento e Redesenho de Processos da AEB, no prazo de sessenta dias, contados da data de assinatura do aditivo.

Contudo, em razão do tempo despendido nas tratativas para consolidação das alterações e da necessidade de alinhamento técnico entre as equipes da AEB e da UnB, a entrega do novo plano de trabalho ultrapassou o prazo inicialmente previsto, tornando necessária nova prorrogação da vigência do TED.

Diante desse cenário, o novo plano de trabalho tem por objetivo sanar pendências verificadas na execução, viabilizar a conclusão das metas não concluídas, estabelecer prazos e mecanismos de controle compatíveis com as necessidades do projeto, restabelecendo as condições necessárias para a conclusão plena das metas pactuadas.

Destaca-se que a proposta foi construída de forma colaborativa entre a AEB e a UnB, incorporando as recomendações técnicas e jurídicas constantes dos documentos de referência, de modo a assegurar maior efetividade, transparência e alinhamento institucional na continuidade da execução do TED nº 000130/2022.

6. METODOLOGIA DE ACOMPANHAMENTO DE EXECUÇÃO FÍSICA

O acompanhamento da execução deste Plano de Trabalho ocorrerá regularmente e a avaliação será realizada trimestralmente, cabendo à unidade descentralizada a entrega de relatórios parciais de resultados, conjuntamente com outras evidências, a critério do fiscal, incluindo ateste de aquisição de bens e de execução de serviços realizados no âmbito do TED nº 000130/2022.

Além da análise de relatórios, a área técnica da AEB responsável pelo acompanhamento deste Plano de Trabalho poderá realizar reuniões, sempre que necessárias, e visitas "*in loco*" para verificação da execução física das atividades e operações pactuadas, tendo como base os marcos de acompanhamento detalhados no Plano de Trabalho.

Identificação e contatos dos responsáveis pelo PT:

Instituição	Nome	Função	e-mail	Telefone
AEB	Carla Elisandra Campelo da Silva	Fiscal titular	carla.silva@aeb.gov.br	(61) 2033-4073
	Anderson Malta da Silva	Fiscal Suplente	anderson.malta@aeb.gov.br	(61) 2033-4068
UnB	Luiz Guilherme de Oliveira	Coordenador	lgoliveira@unb.br	(61) 3107-7961
	Wilson Alves Borba Júnior	Vice-Coordenador	wilsonborba@unb.br	(61) 3107-7961

7. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

8. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

(X) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

(X) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

9. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

A autorização destina-se à cobertura dos seguintes custos indiretos:

1. Limpeza e conservação.
2. Apoio administrativo, técnico e operacional.
3. Serviços de energia elétrica.
4. Vigilância ostensiva.
5. Serviços de água e esgoto.
6. Manutenção e conservação de bens imóveis.

7. Infraestrutura de TIC.

10. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	TÍTULO DA TAREFA	DETALHAMENTO METODOLÓGICO	INÍCIO	FIM	PRODUTO	VALOR (R\$)
META 1. MAPEAMENTO DE PROCESSOS INTERNOS DA AEB.						
Etapa 1	Identificação dos processos da organização.	Pesquisa metodológica qualitativa e/ou quantitativa.	01/12/2025	05/01/2026	Relatório da Etapa 1 (Relação de processos AS IS e TO Be que foram levantados de todas as unidades da AEB, observada a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).	122.916,67
Etapa 2	Mapeamento da estrutura de setores da organização.	Análise Documental.	05/01/2026	05/02/2026	Relatório da etapa 2 (Relação das unidades da AEB, de acordo com a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).	122.916,67
Etapa 3	Mapeamento da Arquitetura de Processos da Organização.	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	05/02/2026	10/03/2026	Relatório da etapa 3 (Mapa da arquitetura de processos da estrutura da AEB, além dos desenhos no Bizagi).	122.916,66
Subtotal (R\$)						368.750,00
META 2. PROPOSTA DE REDESENHO DOS PROCESSOS INTERNOS DA AEB.						
Etapa 1	Proposição de melhoria dos Processos da Organização.	Pesquisa metodológica qualitativa e/ou quantitativa.	10/03/2026	10/05/2026	Relatório da Etapa 1 (Sugestão de melhoria a partir da versão TO BE em texto organizado em tópicos).	61.458,33
Etapa 2	Remodelagem dos Processos da Organização.	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	10/03/2026	10/06/2026	Relatório da Etapa 2 (Descrever as alterações entre as versões AS IS e TO BE).	61.458,33
Etapa 3	Detalhamento dos Processos Modelados.	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	10/06/2026	10/08/2026	Manual de Gestão de Processos da AEB (Entregar o manual concluído, contendo os processos modelados das unidades da AEB, de acordo com a estrutura regimental aprovada pelo Decreto nº 11.192/2022).	61.458,33
Etapa 4	Procedimento Operacional Padrão.	Aplicação de metodologia para BPM - <i>Business Process Management</i> .	10/07/2026	10/08/2026	Relatório da Etapa 4 (Descrição das atividades que compõem cada fluxograma).	61.458,33
Etapa 5	Capacitação por setores para implementação da modelagem dos processos.	Encontros de Capacitação para os colaboradores da AEB.	11/08/2026	11/09/2026	Duas capacitações, de seis horas, para 20 colaboradores que a AEB indicar. <i>(Há registro nos autos que a seriam duas capacitações, sendo que uma já ocorreu).</i>	61.458,33

Etapa 6	Proposição de Normativa Interna para Gestão de Processos.	Definição dos procedimentos para gestão de processos.	11/09/2026	11/10/2026	Proposta de Normativa Interna para Gestão de Processos.	61.458,35
Subtotal (R\$)						368.750,00
META 3. PESQUISA SOBRE TELETRABALHO.						
Etapa 1	Aplicação de Modelo para análise da produtividade do trabalho com foco no Teletrabalho.	Pesquisa com metodologia para coleta, análise e proposições científicas aplicadas à AEB.	09/02/2026	30/05/2026		368.750,00
Subtotal (R\$)						368.750,00
META 4. PESQUISAS SOBRE DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO.						
Etapa 1	Aplicação de Modelo para dimensionamento da força de trabalho da AEB.	Sistemática para realização de estudo científico com foco na Força de Trabalho.	01/08/2026	20/11/2026	Relatório da etapa 1. (Aplicação dos dados fornecidos pela AEB ao modelo proposto pelos pesquisadores).	368.750,00
Subtotal (R\$)						368.750,00
META 5. CICLO DE CAPACITAÇÃO INTERNA.						
Etapa 1	Gerenciamento de Processos de Negócio (BPM).	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/05/2026	30/05/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 2	Gestão por Resultados.	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/05/2026	30/05/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 3	Notação BPMN (<i>Business process Nodeling Notation</i>).	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/06/2026	30/06/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 4	Bizagi.	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/06/2026	30/06/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 5	Negociação de Conflitos.	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/08/2026	30/08/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 6	Comunicação Institucional.	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/08/2026	01/08/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,57
Etapa 7	Gestão de Conhecimento.	Capacitação para os colaboradores da AEB.	01/09/2026	30/09/2026	20-40 vagas em curso com carga horária de 6h.	6.428,58
Subtotal (R\$)						45.000,00
META 6. DOCUMENTOS FINAIS.						

Etapa 1	Relatório Final consolidado.	Resumo e avaliação de todos os produtos entregues ao longo do projeto, acrescidos de reflexões e ponderações finais.	01/09/2026	30/09/2026	Relatório Final consolidado, contendo, dentre outros: a) o resumo do desenvolvimento de cada meta do Projeto; b) a descrição e avaliação dos resultados alcançados; c) as principais ações executadas; d) os impactos do projeto; e) os desafios e problemas identificados durante a execução; f) as lições aprendidas; e g) as sugestões de próximos passos.	375.750,00
Subtotal (R\$)						375.750,00
Total do Projeto (R\$)						1.895.750,00

11. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO FINANCEIRO

MÊS/ANO	VALOR
NOVEMBRO/2022	R\$ 1.895.750,00 (valor já descentralizado)
TOTAL	R\$ 1.895.750,00

12. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAC

Natureza da despesa (código e descrição)	Custo Indireto (sim ou não)	Valor previsto (R\$)
3.3.90.39 - Outros Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	Não	R\$ 1.672.050,00
3.3.90.39 - Outros Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	Sim	R\$ 223.700,00
TOTAL		R\$ 1.895.750,00

13. PROPOSIÇÃO

Unidade Descentralizadora - AEB Vanessa Murta Rezende Diretora de Planejamento, Orçamento e Administração - DPOA	Unidade Descentralizada - UnB Prof. Dr. Luiz Guilherme de Oliveira Diretor do Centro de Estudos Avançados de Governo - CEAG
---	--

14. APROVAÇÃO

Marco Antonio Chamon Presidente da AEB	Rozana Reigota Naves Reitora da UnB
--	---



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Murta Rezende**, **Diretora**, em 18/11/2025, às 11:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marco Antonio Chamon**, **Presidente**, em 21/11/2025, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Guilherme de Oliveira**, **Usuário Externo**, em 24/11/2025, às 10:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rozana Reigota Naves**, **Usuário Externo**, em 25/11/2025, às 21:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.aeb.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0336863** e o código CRC **D40C8A8F**.

